

## كتاب العدد

**التعلم عن بعد والتعلم الإلكتروني  
مفاهيم وتجارب، التجربة العربية**

تأليف: أ.د. سالم مرزوق الطحبي

مراجعة: د. علي حبيب الكندرى

الناشر: شركة كتاب، الكويت، 2005م

عدد الصفحات: 149

إن الاتفاق على معايير أكاديمية وفنية يسترشد بها يُعد من أكبر العوائق التي تواجه المختصين في إدخال التعليم الإلكتروني كمنهج في المؤسسة التعليمية. ولعل السبب في ذلك يعود إلى التطور المعرفي والتكنولوجي المتتسار الذي لم تعهده الإنسانية من قبل. وهذا أمر شغل بال المهتمين في مجال التعليم الإلكتروني، مما جعلهم يولون إدخال المنتجات التكنولوجية اهتماماً كبيراً يتناسب مع ما تقدمه هذه المنتجات من تسهيلات في العملية التعليمية كالتعليم عن بعد، والتعلم الإلكتروني، والتعليم الافتراضي، والمدرسة الافتراضية، والقصول الذكية.. الخ.

في هذا الخضم يطأتنا أ.د. سالم الطحبي بكتابه الموسوم بـ «التعلم عن بعد والتعلم الإلكتروني»، ويمكن من خلال القراءة السريعة للعنوان استقراء مفهوم الكاتب العميق والواضح لنظامي التعلم عن بعد والتعلم الإلكتروني، في الوقت الذي يخلط كثيرون من الكتاب بين هذين المفهومين، إلا أننا لا نجد هذا الخلط حين تتصفح كتاب الدكتور سالم الطحبي، حيث نجد أنه دافعاً واضحاً وحازماً في الوقت نفسه. نجد أنه أفراد لكل نظام هوبيته المستقلة، بل ذهب إلى أبعد من ذلك، حيث حسم الجدل، وحل الإشكالية التربوية في التقرير بين مفهومي التعليم والتعلم؛ حيث أوضح أن التعلم الإلكتروني يعتمد على فكر تربوي قائم على اعتبار الطالب محور ومركز العملية التعليمية، ويكون دور المعلم المعد والمنظم والموجه للبيئة التعليمية.

يقع الكتاب في 149 صفحة، ويتنوع مضمونه على أربعة قصور، اعتمد من خلالها الكاتب المنهجية الواقعية بعيدة عن متأهات الفلسفة والتنظير، ويجسد هذا العمل منذ البداية محاولة جادة لتقديم رؤية استراتيجية تطبيقية من خلال تجربة واقعية لاستخدام نظام التعلم الإلكتروني كأسلوب للاستفادة من التقنيات الحديثة في العملية التعليمية.

#### الفصل الأول:

في هذا الفصل استهل الكاتب صعوبة تأقلم الطالب مع نظام التعليم الإلكتروني مسيراً على خط مشكلات،

#### أنماط التعلم، Learning Style.

ومن أهم القواعد الرئيسية التي يجب تناولها باهتمام بالغ هو ما يسمى «بانماط التعلم»، Learning Style، حيث إن هذا التنوع في أنماط التعلم والفرق الفردية بين الطلبة يقابلها تنوع في أساليب عرض وتقديم المادة العلمية، مما يساعد على تأقلم وتكييف المتعلم مع نظام التعلم الإلكتروني.

#### العمل الجماعي:

لا يمكن للمعلم منفرداً أن يقدم تعليماً إلكترونياً فاعلاً، حيث يستلزم أن تتضادر الجهود الجماعية من عدة فرق جديدة في كيائتها على النظام التعليمي الحالي، كالصصمين، والرسامين، والبرمجيين، وفريق الدعم الفني، إضافة إلى الفريق المسؤول عن صيانة البنية التحتية من شبكات وحواسيب.

**اتخاذ القرار:**

يرى أنه يجب أن يبتعد متخدوا القرار عن النمطية والبيروقراطية، وأن يتخدوا قراراتهم بسرعة وحزم.

**الوقت المستخدم:**

يرى أنه يجب أن يراعي الوقت المستخدم في تطوير وبناء ومتابعة المقرر الدراسي المعتمد على التعليم الإلكتروني، كما أن إعداد مقرر دراسي بطريقة إلكترونية وتدریسه يحتاج إلى ما نسبته 50% إلى 500% من الوقت المخصص لإعداد مقرر دراسي بالطريقة التقليدية. وبعد أن خلص الكاتب من عرض هذه المشكلة عرض عدة حلول، إما مكافأة مادية، أو تخفيض النصاب التدرسي، أو تخصيص مساعد مدرس للمقرر الذي يدرس بطريقة إلكترونية.

**الفصل الثاني:**

في هذا الفصل وضع الكاتب ملامح القواعد الأساسية لاختيار التقنيات الالزمة والمستخدمة في التعليم الإلكتروني، وقد تجاوز الكاتب أسلوب بيان البرامج والأجهزة والتقنيات الضرورية إلى ما هو أهم، وهو تحديد وتصنيف الاحتياجات التعليمية من التقنيات حسب حاجة العملية التعليمية. وقد قسمه إلى برامج إدارة المحتوى الدراسي، وبرامج للتفاعل والتواصل، وبرامج التقويم، وفي غضون ذلك أكد أن التقنية ما هي إلا أداة يمكن الاستفادة منها في تسهيل العملية التعليمية، وليس غاية في حد ذاتها، وطبيعة المادة العلمية وأسلوب تناولها هي التي تحدد نوع البرامج والتقنيات ودواعي استخدامها، كما أكد على مجالات الأهداف التربوية (معرفية، مهارية، وجودانية) في تحديد التقنيات المساعدة لتحقيقها.

وقد تطرق الكاتب إلى 16 قاعدة لا بد من أخذها بعين الاعتبار عند إعداد خطة استراتيجية أو تطبيقية لإدخال التعليم الإلكتروني في المؤسسة التعليمية. والجميل في أسلوب أ.د. سالم هو إعطاء صورة شفافة لتجربة واقعية طويلة، أبرز فيها المزاوجة بين ما يمكن للتكنولوجيا أن تقدمه للعملية التعليمية بأبعادها المختلفة من (معلم، متعلم، محتوى، طريقة تدريس) والمشكلات أو العقبات التي تحول دون ذلك وكيفية تجاوزها.

وعلى الرغم من أن د. سالم الطحيم متخصص في مجال الإدارة، الأعمال، إلا أن تجربته الطويلة في التدريس وممارسته لخبرات متنوعة لأنماط التعليم المختلفة للمتعلمين جعلته قادراً ومؤهلاً لتقويم التعلم الإلكتروني، وحل إشكالياته، فلقد أكد على مركزية المتعلم وتفاعله ومسؤوليته في المنظومة الجديدة، وتخلّي المعلم عن دوره التقليدي المسيطر وصاحب الحقيقة المطلقة إلى أن يكون منسقاً ومسيراً للعملية التعليمية، وهي أحد المستجدات الكبرى التي يوصي بها التربويون. وحذر من الانهيار بالتقنيات وتطبيقاتها دون معايير تقويم بالأبعاد التربوية المختلفة.

**الفصل الثالث:**

قدم الكاتب تجربته فيما تعلق بكل أسس تحويل المقررات الدراسية إلى نظام التعلم الإلكتروني، وقد بين مفاتيح النجاح أو الفشل في كل من المدرس وطبيعة المقرر الدراسي، والتعلم والبنية التحتية، والبرامج المستخدمة وإدارة التعلم الإلكتروني في المؤسسة التعليمية والدعم الإداري.

وقد حدد الكاتب بأسلوب سلس خطوات عملية يتم من خلالها تحويل مقرر يدرس بالطريقة التقليدية إلى مقرر يدرس عبر الإنترنت. وقد جاءت هذه الخطوات انعكاساً لتجربته الواقعية لعملية إدخال التعلم الإلكتروني في المقررات الدراسية بجامعة الكويت.

**الفصل الرابع:**

بين الكاتب في هذا الفصل ضرورة أن توضع السياسات من قبل الإدارة العليا للمؤسسة التعليمية المتعلقة بالجانب الثقافي والتنظيمي الإداري لضمان النجاح والاستمرار في استخدام نظام التعلم الإلكتروني، ويرى أنه يجب:

- أن يكون وقت أعضاء هيئة التدريس مكافئاً لعملية تبني التعليم الإلكتروني، واقتراح الحلول الآتية، (تحصيص النصاب / تحصيص مساعدين / مكافأة / تعويض مادي).
- أن يضمن ويحمي الملكية الفكرية لمنتجات عضو هيئة التدريس.
- استمرار دراسة التكلفة والعائد من ادخال النظام.
- أكد على أن سياسات التطوير والتنمية المهنية لا تبني على الرغبات والطموحات الفردية لبعض أفراد المؤسسات، بل تبني على رؤية واستراتيجية وأالية واضحة من خلال فرق العمل في تخصصات متكاملة.

ثم وضع الكاتب صوراً للسلطات التي واجهته في المؤسسة الجامعية، تتفاوت في عدم التخطيط أو التخطيط الأعوج الذي يركز على عامل واحد دون مراعاة العوامل الفاعلة والمترتبة بالتعلم الإلكتروني، كطبيعة المعلم والتعليم والثقافة والمجتمع في المؤسسة التعليمية. والتركيز في منهج التدريس والطلبة والبنية التحتية والدعم الفني والنظام الإداري، ومن يقوم بإدخال التعلم الإلكتروني في المقررات الدراسية المرتبطة. كما يرى أنه من الضروري التدريب على مقررات التعلم الإلكتروني والتركيز على الاستفادة من هذه الأدوات في التعلم والتدريس، بحيث لا تكون غاية هي حد ذاتها، بل وسيلة للوصول إلى جودة التعليم.

كما تناول الكاتب طبيعة المتعلم إضافة إلى تزويده بمهارات الأساسية التي تمكنه من ممارسة التعلم الإلكتروني بشكل كبير والقضايا المرتبطة بالدخول إلى الشبكة، وعلى إعادة الطالب على التمييز بين الغث والسمين.

وفي نهاية المطاف أقام تحدياً وتساؤلاً عن كيفية قياس العائد على التعلم، هل هو عائد تحصيلي يمكن قياسه من خلال اختبارات مخصصة أم مهارات واتجاهات وقيم، والذي قد لا يظهر تأثيره إلا بعد التحاق الطالب في قوى العمل الفعلية. ثم ختم بوضع معايير رأى أنه يجب أن يؤخذ بها عند بناء خطة لإدخال التعليم الإلكتروني في المؤسسة الجامعية وعلى رأس هذه المعايير:

(وضع سياسات. التدريب. جودة التعليم. الحقوق الملكية. عدد مقررات الكلية. فرق الخطوط ومسؤولياته. اتخاذ القرارات. نوعية الدراسة والطلبة والمناهج والمقررات. خطط لوضع البرامج تجارياً).

وفي معرض النقد يلاحظ أنه تحدث في الفصل الرابع عن الملكية الفكرية، وأرى من المناسب ترحيل هذا الجزء إلى الموضع السابق الذي تناول فيه الملكية الفكرية، فوجوده في الفصل الأخير قد يربك القارئ، كما يلاحظ تكرار تجربة الكاتب في كل فصل من الفصول الأربع وهذا أمر قد يبعث الملل لدى القارئ، وأما من الناحية الشكلية فقد يحتاج الكتاب إلى إعادة النظر في ترتيب العناوين، وعرضها بشكل أكثر تنظيماً، كما لم يدخل الكتاب من الأخطاء المطبعية، واجمالاً فإنني أهنئ د. سالم الطحيم على هذا الجهد الكبير والقيم؛ لما أتحف به المكتبة العربية في عصر نحن فيه أحوج إلى من يكتب، وينظر مواكبأ له.

## النسخة وأخبار

### الجمعية الكويتية لتقديم الطفولة العربية

❖ حضرد. حسن الإبراهيم رئيس الجمعية ود. علي الشملان مدير عام مؤسسة الكويت للتقدم العلمي اجتماع المجلس الاستشاري لبرنامج الكويت في جامعة هارفارد في الولايات المتحدة الأمريكية خلال الفترة من 5-7 يوليو 2005.

❖ احتفلت المؤسسة الكويتية الأمريكية (KAF) خلال الفترة من 9-14 يوليو 2005 في واشنطن بالولايات المتحدة الأمريكية بحضور د. حسن الإبراهيم رئيس المؤسسة، السيد / أنور النوري نائب الرئيس، ود. علي الشملان بنجاح «برنامج الحملة الوطنية لوقف العنف»، وفعاليات أسبوع التميز الوطني، وتزامن هذه الاحتفالية مع مرور 10 سنوات على إطلاق البرنامج الكويتي برعاية المؤسسة الكويتية الأمريكية.

وقد كرمت المؤسسة والحملة الوطنية الأمريكية لوقف العنف 50 تلميذاً من كل الولايات الأمريكية، تتراوح أعمارهم ما بين 9-11 سنة لفوزهم بكتابه «أفضل المواقع المناهضة للعنف ضمن مسابقة تابعة لبرنامج الكويتي «التعبير عن التصرف الصحيح».

❖ شاركت الجمعية الكويتية لتقديم الطفولة العربية في المؤتمر الإقليمي التشاوري لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا الخاص بدراسة الأمم المتحدة حول «مناهضة العنف ضد الأطفال» الذي نظمته المجلس القومي للطفولة والأمومة بالقاهرة، بالتعاون مع مكتب المفوض السامي لحقوق الإنسان لمنظمة الأمم المتحدة خلال الفترة من 27-29 يونيو 2005. وقد حضر عن الجمعية د. غنيم عبد الرحمن الفايز الذي ألقى كلمة الكويت في افتتاح المؤتمر.

❖ في الخامسة والنصف من مساء يوم الأحد 25 سبتمبر 2005 زار الجمعية معايي وزير الثقافة الأردني د. أمين عبد الله محمود في لقاء حواري مع أعضاء الجمعية ومنتدى الكويت الـ(21).



**إصدار جديد**

صدر حديثاً عن الهيئة اللبنانية للعلوم التربوية، والجمعية الكويتية لتقديم الطفولة العربية كتاب، إصلاح التعليم العام في البلدان العربية، الذي يضم بين دفتيه أعمال الحلقة الدراسية المغلقة التي عقدت يومي 19 و 20 نوفمبر 2004م في فندق المريديان، كومودور، بيروت.

